



Wolfgang Stöckert

Dipl.-Ing. (FH) Maschinenbau,
Dipl.-Wirtschaftsing. (FH)

Wofür ich stehe

- Langjährige Erfahrung und breites Know-how über viele Branchen und Funktionen
- Offener und ehrlicher Umgang mit allen Beteiligten
- Zielorientierung und innovative Lösungen
- Umsetzer und Verantwortliche immer aktiv einbeziehen, denn erst deren Erfolg ist auch meiner

Arbeitsschwerpunkte

Effizienzsteigerung / Supply Chain Management

- Optimierung der Werkslogistik für einen deutschen Fahrzeughersteller (Presswerk, Karosseriebau, Montage)
- Optimierung der Mittelfrist-Planung (Prozesse, Verantwortlichkeiten, Zeitplan) für einen süddeutschen Fahrzeughersteller (Motorenproduktion)
- Einkaufsorganisation und Beschaffungsoptimierung in der Prozessindustrie
- Modularisierungskonzept und Neugestaltung Warengruppen-Management zur Produktkostensenkung eines Maschinenherstellers
- Logistik- und Bestandsoptimierung für einen der größten deutschen Händler von technischen Erzeugnissen
- Standortlogistikkonzept für einen Zulieferer der Bauindustrie
- Materialflussoptimierung in der Produktion eines Automobilzulieferers
- Optimierung der weltweiten Logistik eines der größten französischen Automobilzulieferer (mehr als 129 Werke); Weiterentwicklung der Standards und KPIs, Entwicklung, Test und Roll-out eines umfangreichen Tool-sets inkl. Bewertungsmaßstäbe für die logistischen Leistungen

Organisationsentwicklung und Changemanagement

- Engineering eines Geschäftssystems (Geschäftsprozesse, Organisation, Systeme – SAP-Basis)
- Reorganisation einer Produktion unter Berücksichtigung der zukünftigen Veränderungen der operativen IT-Unterstützung (Planung / Steuerung, Monitoring, Dokumentation)
- Reorganisation im Rahmen von Sanierungsprojekten
- Prozessoptimierung



Strategie / Neuausrichtung / Due Diligence

- Due Diligence Projekte (Ermittlung der Markt-, Wettbewerb-, Technologie-, Finanzposition) bei Automobilzulieferern und Maschinenbauunternehmen
- Markteintrittsstrategie für einen britischen Hersteller von Kleinantrieben
- Strategieentwicklung für einen italienischen Hersteller elektromechanischer Komponenten
- Service-Logistik-Strategie für einen Werkzeugmaschinenhersteller
- Erstellung eines marktorientierten Pflichtenheftes für einen Kabelkonfektionsautomaten

Sanierung/Restrukturierung

- Sanierungskonzepte für diverse deutsche Kfz-Zulieferer (von der mechanischen Lohnfertigung bis zum Kunststoffspritzguss)
- Sanierung eines Herstellers von Möbelbeschlägen und -griffen (Kunststoffverarbeitung)

Coaching

Branchen

- Automotive (OEM / Zulieferer)
- Maschinen- und Anlagenbau
- Lebensmittel / Prozessindustrie
- Technischer Handel
- Entsorgung / Logistik

Qualifikationen & berufliche Stationen

- Verantwortliche Positionen in namhaften Unternehmensberatungen
 - Roland Berger & Partner
 - Mercer Management (Principal)
 - Rölf'sPartner Management Consultants (Mitglied der Geschäftsleitung)
- Geschäftsführender Gesellschafter einer Werbeagentur (Familienunternehmen)
- Seit 2011 Geschäftsführer der Rotalink GmbH (Hersteller von elektrischen Kleinantrieben)
- Selbstständiger Unternehmensberater seit mehr als 16 Jahren

Wolfgang Stöckert

Adalbertstr. 64 . 80799 München

Fon +49 89 28673250 . Fax +49 89 28673252 . Mob +49 171 6448533

wolfgang.stoeckert@die-unternehmerberater.com . www.die-unternehmerberater.com